

Toezihtsvisie Raad van Toezicht RIBW Brabant

1. Inleiding – maatschappelijke opgave

De samenleving staat voor grote opgaven op het gebied van mentale gezondheid, sociale inclusie en het versterken van de sociale basis. Dit vraagt om nieuwe manieren van organiseren van zorg en ondersteuning: dichterbij de leefwereld van mensen en in nauwe samenwerking met partners. RIBW Brabant draagt bij aan deze opgave door herstelondersteuning te bieden aan mensen met een psychische kwetsbaarheid en samen met partners te werken aan maatschappelijk herstel: mensen in staat stellen om mee te doen, verbinding te ervaren en perspectief te behouden.

De Raad van Bestuur is eindverantwoordelijk voor het besturen van RIBW Brabant en het organiseren van samenwerkingen om bij te dragen aan de maatschappelijke opgave. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de besturing, de maatschappelijke opgave en de algemene gang van zaken. Deze toezichtsvisie geeft richting aan de wijze waarop de Raad van Toezicht zijn rol vervult.

2. Doel van het toezicht

De Raad van Toezicht ziet erop toe dat RIBW Brabant:

- Samen met partners invulling geeft aan de maatschappelijke opgave.
- Bijdraagt aan kwalitatief goede, toegankelijke en toekomstbestendige zorg.
- Het perspectief van cliënten en maatschappelijke waarde centraal stelt.
- Zorgvuldige en evenwichtige belangenafwegingen maakt.
- Passende invloed van cliënten, medewerkers en andere stakeholders organiseert.
- De continuïteit van zorg waarborgt en stuurt op maatschappelijke waarde en duurzame ontwikkeling.

3. Visie op toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht:

- Vanuit publieke waarden en zet de maatschappelijke opgave centraal.
- Op vitale netwerksamenwerking over organisatiegrenzen heen.
- Op een wijze die waardengericht én resultaatgericht is: gebaseerd op vertrouwen en de bedoeling, met aandacht voor beheersing en verantwoording.
- Gericht op dialoog, reflectie, kritische tegenspraak en vooruitkijken.

De Raad van Toezicht vervult zijn rol als onafhankelijke, betrokken en kritische toezichthouder. Daarbij handelt de Raad van Toezicht vanuit transparantie, integriteit en

zorgvuldig omgaan met mogelijke belangenverstrengeling en ontwikkelt zijn toezicht continu in het licht van maatschappelijke en organisatorische ontwikkelingen.

4. Toezicht op samenwerking: Siem

Samenwerking in netwerken is essentieel voor het realiseren van de maatschappelijke opgave. Voor de netwerkorganisatie Siem geldt dat RIBW Brabant als penvoerder een bijzondere positie heeft binnen het samenwerkingsverband.

De Raad van Toezicht richt zich, vanuit zijn verantwoordelijkheid voor RIBW Brabant, op de wijze waarop de organisatie bijdraagt aan het samenwerkingsverband Siem. Daarbij heeft de Raad van Toezicht in het bijzonder aandacht voor:

- De voortgang en de resultaten van de transformatie.
- De kwaliteit van samenwerking en governance.
- Risico's en afhankelijkheden.
- De invulling van het penvoerderschap.

De Raad van Toezicht doet dit vanuit vertrouwen en dialoog, met ruimte voor kritische reflectie op de bijdrage van RIBW Brabant aan het samenwerkingsverband en de transformatieopgave.

5. Rollen en werkwijze van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht vervult vier samenhangende rollen:

- Toezichthouder: toezicht op besturing, resultaten, risico's en continuïteit.
- Sparringpartner en adviseur: kritische dialoog en meedenken over dilemma's, strategie en transformatie.
- Maatschappelijke verbinder: voeling houden met maatschappelijke ontwikkelingen en stakeholders.
- Werkgever van de Raad van Bestuur: benoeming, beoordeling, ontwikkeling en arbeidsvoorwaarden/honorering van de bestuurder.

De Raad van Toezicht beweegt zich tussen deze rollen, afhankelijk van de aard van het vraagstuk en de fase waarin de organisatie en haar omgeving zich bevinden.

De Raad van Toezicht werkt vanuit de kernwaarden van RIBW Brabant:

- Verbinding: voeling houden met organisatie, cliënten en maatschappelijke context door werkbezoeken en periodiek contact met medezeggenschap.
- Vakmanschap: vraagstukken bezien vanuit meerdere perspectieven, actief bijdragen als kritische en inspirerende sparringpartner voor de Raad van Bestuur en investeren in eigen scholing en deskundigheidsbevordering.
- Vertrouwen: open en transparante samenwerking met de Raad van Bestuur en een situationele balans tussen nabijheid en distantie.

De werkwijze van de Raad van Toezicht in de praktijk:

- Voert de dialoog met de Raad van Bestuur over strategie, resultaten, risico's en samenhang.
- Kijkt vooruit en bespreekt thematisch strategische ontwikkelingen en trends.
- Maakt gebruik van zowel kwantitatieve als kwalitatieve informatie.
- Betrekt signalen van cliëntenraad, ondernemingsraad, medewerkers en samenwerkingspartners actief bij zijn oordeelsvorming.
- Onderhoudt voeling met stakeholders en maatschappelijke ontwikkelingen, passend bij de rol van toezichthouder.

De Raad van Toezicht geeft hieraan concreet invulling via werkbezoeken, actieve deelname aan netwerkbijeenkomsten, periodiek overleg met cliëntenraad en ondernemingsraad en een jaarlijkse studiedag met zelfevaluatie.

6. Toezichtkader en jaaragenda

Het toezicht van de Raad van Toezicht is gebaseerd op de statuten van RIBW Brabant, het reglement Raad van Toezicht, het reglement Raad van Bestuur en de governancecode Zorg 2022.

De jaarplanning van de Raad van Toezicht operationaliseert deze toezichtsvisie. De Raad van Toezicht agendeert jaarlijks in ieder geval:

- De strategie en maatschappelijke opgave.
- Kwaliteit en veiligheid van zorg.
- Financiële continuïteit en bedrijfsvoering.
- Belangrijkste risico's en risicobeheersing.
- Functioneren van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht agendeert daarnaast jaarlijks thematische verdiepingen op strategische ontwikkelingen en trends. Minimaal eens per jaar voert de Raad van Toezicht een verdiepend gesprek over het samenwerkingsverband Siem, met aandacht voor transformatie, samenwerking, risico's en het penvoerderschap. Daarnaast evalueert de Raad van Toezicht periodiek zijn eigen functioneren en ontwikkelt hij zijn toezicht(svisie) door reflectie, scholing en dialoog.

7. Slot

De Raad van Toezicht borgt dat RIBW Brabant, samen met partners, aantoonbaar bijdraagt aan maatschappelijk herstel, inclusie en duurzame toegankelijkheid van ondersteuning.

Vastgesteld door de Raad van Toezicht RIBW Brabant, 24 juni 2026